

Российская Федерация Иркутская область  
Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
«Детский сад комбинированного вида №115»  
муниципального образования города Братск

665727, Иркутская область, город Братск, ул. Муханова, 34 Тел./факс (3953) 42-22-59  
E-mail: [MDOU-115@yandex.ru](mailto:MDOU-115@yandex.ru)

**ПРИКАЗ**

« 16 » сентября 2022 г.

№ 248/А

**«Об утверждении документов, регламентирующих разработку  
и внедрение системы наставничества»**

В соответствии с протоколом заседания Педагогического совета МБДОУ «ДСКВ №115»  
№1 от 14.09.2022 г.

**ПРИКАЗЫВАЮ**

1. Утвердить Положение о системе наставничества.
2. Утвердить Положение о Программе наставничеств.
3. Утвердить дорожную карту внедрения системы наставничества в ОО.
4. Ответственным за реализацию мероприятий дорожной карты назначить куратора Колоколову Марину Владимировну.
5. Отчет о промежуточных результатах реализации дорожной карты заслушать на заседании Педагогического совета.
6. Контроль и выполнение приказа оставляю за собой.

заведующий МБДОУ «ДСКВ №115»



Воронина Марина Николаевна

Российская Федерация Иркутская область  
Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
«Детский сад комбинированного вида №115»  
муниципального образования города Братск

665727, Иркутская область, город Братск, ул. Муханова, 34  
E-mail: [MDOU-115@yandex.ru](mailto:MDOU-115@yandex.ru)

Тел./факс (3953) 42-22-59

Приложение к приказу №248/А от 16.09.2022 г.

**ДОРОЖНАЯ КАРТА**  
**реализации Программы наставничества в**  
**Муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении**  
**«Детский сад комбинированного вида №115»**  
**муниципального образования города Братск**

№ п/п	Направление деятельности	Мероприятие	Сроки	Ответственные
<b>1 Нормативно-правовое регулирование</b>				
1.1	Нормативно – правовое регулирование процесса профессиональной поддержки и методического сопровождения молодых педагогов	1. Подготовка и принятие локальных нормативных правовых актов образовательной организации: – приказ «Об утверждении положения о системе наставничества педагогических работников в образовательной организации», Положение о системе наставничества педагогических работников в образовательной организации, – Дорожная карта (план мероприятий) по реализации – приказ(ы) о закреплении наставнических пар/групп с письменного согласия их участников на возложение на них дополнительных обязанностей,	Сентябрь, 2022 г.	Заведующий Воронина М.Н.

		связанных с наставнической деятельностью. – подготовка персонализированных программ наставничества – при наличии в организации наставляемых.		
		2. Внесение дополнений/ изменений в Положение о системе оплаты труда в образовательных организациях в части стимулирования и поддержки инициатив и творческого потенциала молодых педагогов, ответственных за сопровождение молодых педагогов, и внесение изменений в другие локальные акты образовательных организаций	Сентябрь, 2022 г.	Заведующий Воронина М.Н.
<b>2 Информационно – организационная, методическая, экспертно-консультационная поддержка</b>				
2.1	Обеспечение информационно – организационной, методической, экспертно-консультационной поддержкой процесса профессионального развития молодых педагогов	Освещение мероприятий Дорожной карты осуществляется на всех этапах на сайте образовательной организации и социальных сетях, по возможности на муниципальном и региональном уровнях	Постоянно	Старший воспитатель Колоколова М.В.
<b>3 Деятельность по выявлению профессиональных дефицитов у педагогов</b>				
3.1	Организация деятельности по выявлению профессиональных дефицитов у молодых педагогов/ Формирование банка наставляемых	Выявление дефицитов у молодых педагогов, анализ полученных результатов; планирование мероприятий и оказание адресных рекомендаций, направленных на компенсацию дефицитов молодых педагогов 2. Самодиагностика молодых педагогов на уровне образовательной организации, сбор информации о профессиональных запросах педагогов 3. Консультирование и сопровождение процесса разработки персонализированных программ профессионального развития молодых педагогов (в т.ч. ИОМ) на основе выявленных дефицитов	Сентябрь, 2022 г.	Старший воспитатель Колоколова М.В.
3.2	Формирование банка наставников	Проведение анкетирования среди потенциальных наставников в образовательной организации, желающих принять участие в персонализированных программах наставничества.	Сентябрь, 2022 г.	Старший воспитатель Колоколова М.В.

		2.Формирование банка данных наставников, обеспечение согласий на сбор и обработку персональных данных.		
<b>4 Профессиональная поддержка и повышение социального и профессионального статуса педагогов</b>				
4.1	Обеспечение профессиональной поддержки, личных творческих инициатив педагогов и развитие их творческого потенциала	Анализ банка наставников и выбор подходящих для конкретной персонализированной программы наставничества педагога/группы педагогов Обучение наставников для работы с наставляемыми: - подготовка методических материалов для сопровождения наставнической деятельности; - проведение консультаций, организация обмена опытом среди наставников – «установочные сессии» наставников	Сентябрь, 2022 г.	Старший воспитатель Колоколова М.В.
4.2	Организация и осуществление работы наставнических пар/групп	Формирование наставнических пар/групп. 2.Разработка персонализированных программ наставничества для каждой пары/группы. 3.Организация психолого-педагогической поддержки сопровождения наставляемых, не сформировавших пару или группу (при необходимости), продолжение поиска наставника/наставников.	Сентябрь, октябрь 2022 г.	Старший воспитатель Колоколова М.В.
<b>5 Контроль за обеспечением профессиональной поддержки педагогов</b>				
5.1	Завершение персонализированных программ наставничества	Контроль за исполнением мероприятий дорожной карты по методическому сопровождению профессионального развития педагогов 2. Проведение мониторинга качества реализации персонализированных программ наставничества (анкетирование);	Постоянно, в течении всего времени реализации  Май, 2023	Заведующий Воронина М.Н.  Старший воспитатель Колоколова М.В.
5.2	Трансляция лучших практик по профессиональной поддержке молодых педагогов в образовательных организациях мероприятиях разного уровня	Комплекс тематических мероприятий по обобщению лучшего опыта профессиональной поддержки молодых педагогов (конференции, форумы, фестивали, конкурсы)	Май, июнь 2023	Заведующий Воронина М.Н.

**План мероприятий  
По реализации программы наставничества в МБДОУ «ДСКВ № 115» МО г. Братск**

**Модель наставничества:** «Молодой педагог (наставляемый) – педагог – наставник.

**Цель:**

- максимально полное раскрытие потенциала личности каждого наставляемого, необходимого для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределённости.
- формирование эффективной системы методической поддержки педагогов МБДОУ «ДСКВ № 115» МО г. для реализации модели наставничества.

**Задачи:**

- содействовать созданию психологически комфортной образовательной среды наставничества, способствующей раскрытию личностного, профессионального, творческого потенциала молодых педагогов путем проектирования их индивидуальной профессиональной траектории;
- оказывать помощь в профессиональной и должностной адаптации педагога, в отношении которого осуществляется наставничество, к условиям осуществления педагогической деятельности, а также в преодолении профессиональных трудностей, возникающих при выполнении должностных обязанностей;
- способствовать развитию профессиональных компетенций педагогов в условиях востребованности использования современных педагогических технологий путем внедрения разнообразных форм методической поддержки;
- содействовать увеличению числа закрепившихся в профессии педагогических кадров, в том числе молодых/начинающих педагогов;
- ускорять процесс профессионального становления и развития педагога, в отношении которых осуществляется наставничество, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности в соответствии с занимаемой должностью;
- содействовать в выработке навыков профессионального поведения педагогов, в отношении которых осуществляется наставничество, соответствующего профессионально-этическим принципам, а также требованиям, установленным законодательством;

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности	Ответственный
<b>Организационно-методическое сопровождение деятельности</b>				
Разработка Приказов:	Август - сентябрь,		Наличие локальных	Воронина М.Н.,

-«О разработке и внедрении системы наставничества»; - «Об утверждении документов, регламентирующих разработку и внедрение системы наставничества»; - «Об утверждении положения о системе (целевой модели) наставничества педагогических работников в ОО» с приложениями	2022	Приказ № 167/А от 02.08.2022 г. Приказ № 248/А от 16.09.2022 г.;	актов	заведующий
Разработка и утверждение Положения о системе наставничества в МБДОУ «ДСКВ № 115» МО г. Братск	Сентябрь, 2022 г.	Положение, Приказ № 248 от 16.09.2022 г.	Регламентированное управление системой наставничества в МБДОУ «ДСКВ № 115» МО г. Братск	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель
Разработка и утверждение Положения о Программе наставничества в МБДОУ «ДСКВ № 115» МО г. Братск	Август - сентябрь, 2022 г.	Положение, Приказ № 248/А от 16.09.2022 г.	Положение определяет порядок разработки, содержание, сроках реализации, окончания персонализированных программ наставничества в МБДОУ «ДСКВ № 115» МО г. Братск	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель
Разработка и утверждение Дорожной карты (план мероприятий) по реализации наставничества в МБДОУ «ДСКВ № 115» МО г. Братск	Август - сентябрь 2022	Дорожная карта Приказ № 248/А от 16.09.2022 г.	Создание условий для разработки и реализации программы наставничества	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель
Издание Приказа «О назначении наставников и формировании	Сентябрь 2022	Приказ № 252/А от 23.09.2022 г.	Выстраивание эффективного взаимодействия в парах	Воронина М.Н., заведующий,

наставнических пар»				
Создание общего чата	Октябрь, 2023 г.	Общий чат	Общение,	Воронина М.Н., заведующий,
<b>Программно-методическое сопровождение деятельности</b>				
Проведение педагогического совета № 1	Сентябрь, 2022	Протокол № 1 (от 14.09.2022 г.) заседания Педагогического совета № 1; Приказ № 247 от 14.09.2022 г.	Рассматривание локальных актов по реализации наставничества, внесение корректировок по срокам реализации Дорожной карты	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, педагогический коллектив
Обучающие семинары для педагогов – наставников «Организация наставничества в ДОУ» (вопросы актуальность внедрения системы наставничества, знакомство с нормативно-правовыми документами разного уровня)  «Как организовать работу с молодым педагогом? Индивидуальность педагога как вызов современному обществу» (индивидуальность педагога, овладение приёмами и методами успешного взаимодействия)	Сентябрь, 2022 г.          Ноябрь, 2022 г.	Планы мероприятий	Восполнение пробелов в профессиональных компетенциях педагогов – наставников в организации деятельности с наставляемыми	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, Маковецкая Е.А., педагог – психолог; педагоги
Проведение тестов на психологическую совместимость педагогов в наставнических парах	Сентябрь – октябрь, 2022 г.; По мере составления наставнической	Анализ тестов	Выявление трудностей, их корректировка	Колоколова М.В., старший воспитатель, Маковецкая Е.А., педагог – психолог;

	пары			
Курсовая подготовка «Организация наставничества в ДОУ», Онлайн – семинары;	В течение года	Удостоверение, сертификаты	Повышение профессиональных компетенций педагогов – наставников	Колоколова М.В., старший воспитатель, педагоги
Выявление образовательных запросов и предложений	Сентябрь – октябрь, 2022	Аналитическая справка о проведении анкетирования (гугл-форма)	Формирование ресурсной карты образовательных запросов и предложений	Колоколова М.В., педагоги – наставники
Образовательное событие «Наставничество как инструмент реализации Национального проекта «Образование»	Октябрь, 2022 г.	Материалы семинара	Повышение мотивации педагогов в реализации программы наставничества в в МБДОУ «ДСКВ № 115» МО г. Братск	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, педагоги
Разработка Дневников (наставника, наставляемого)	Январь, 2023 г.	Дневники	Рефлексия собственной профессиональной деятельности, дальнейшее планирование	Колоколова М.В., старший воспитатель, педагоги Яшкина И.В., Фадеенко Н.М.
Открытый диалог «Мой личностный рост»	Январь, 2023 г.,	План мероприятия	Повышение профессиональных компетентностей педагогов в реализации своей образовательной траектории	Колоколова М.В., старший воспитатель, педагоги Селивинова М.Г., Зайцева С.Н.
Практикум «Составление персонализированных программ наставничества»	Декабрь, 2022	План индивидуальной работы участников	Эффективная реализация модели наставничества	Куратор, наставники
Психологические тренинги направленные на развитие коммуникации и психологического комфорта;	декабрь, 2022 г., март, 2023 г., май, 2023 г., октябрь, 2023 г.,	Планы тренингов	Налаживание межличностных связей в парах	Маковецкая Е.А., педагог-психолог; Акимова Е.В., инструктор по ФК



Командообразование,	январь, 2024 г., апрель, 2024 г.			
Организация открытых просмотров педагогов – наставников	- по мере запросов; - решения годовых задач; - реализации др. деятельности (в рамках ШСП, и др.)	Технологические карты образовательной деятельности с детьми	Повышение профессиональных компетенций молодых педагогов	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, педагоги
Организация и проведение деятельности с детьми дошкольного возраста (совместное проведение наставника с наставляемым)	Февраль – апрель, 2023 г.	Технологические карты образовательной деятельности с детьми	Рефлексия деятельность молодого педагога	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, педагоги
Организация педагогических площадок по обмену опытом	1 раз в месяц	Планы мероприятий	Повышение профессиональных компетенций педагогов	Колоколова М.В., старший воспитатель, педагоги
Семинар – практикум «Использование доски Padlet для реализации совместных планов, консультативной работы, совместного планирования»	Апрель, 2023 год	Создание доски Padlet	Расширение возможностей педагогов в повышении профессиональных компетенций друг друга, возможности виртуального общения, обмена информацией.	Колоколова М.В., старший воспитатель, Селивинова М.Г., воспитатель, педагоги
Практикум «Научи меня» Молодые педагог обучают современным технологиям педагогов – наставников: - Создание виртуальной экскурсии; - Использование QR-кода в работе с родителями воспитанников;	Март, 2023 г.	Создание виртуальной экскурсии с использованием QR-кода по организации работы с родителями воспитанников,	Повышение профессиональных компетенций педагогов – наставников; Повышение профессиональной самооценки молодых педагогов (наставляемых)	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, Беломестнова Н.А., воспитатель; Тумашова Г.С., воспитатель.
Консультирование по	В течение года	Журнал регистрации	Решение	Воронина М.Н.,

запросам			образовательных запросов	заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, педагоги - наставники
Итоговые образовательные события 1. «Даёшь, молодёжь» (конкурсное мероприятие: творческий конкурс эссе, игрового пособия, его представление, 2. Вечеринка «Встреча «без галстуков»	май 2023 г.,  май 2025 г.	План мероприятия	Удовлетворенность участников	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, педагоги
Организация и проведение Педагогических советов по итогам реализации программы наставничества	Май, 2023 год Май, 2024 г., Декабрь, 2024 г.	Протокол по решению. Педагогического совета	Анализ эффективности реализации программы, перспектива на следующий год	Колоколова М.В., старший воспитатель, участники программы
<b>Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг</b>				
Оценка профессионального и личностного роста участников программы: -SWOT- анализ -анкетирование; - гугл - форма	Октябрь 2022 г., май, 2023 г.; Октябрь 2023 г., май, 2024 г.;	Аналитические справки	Изменения во взаимодействиях наставника с наставляемым	Заведующий ДОУ, старший воспитатель, педагог-психолог
Оценка качества процесса реализации программы: -чек-лист -самоанализ -анализ документации -наблюдение	Октябрь 2022 г., май, 2023 г.; Октябрь 2023 г., май, 2024 г.;	Протоколы заседания , отчеты	Эффективность реализации мероприятий программы наставничества	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, педагог-психолог, педагоги
Анкетирование родителей/законных представителей	Май, 2023 г., Май, 2024 г.	Аналитическая справка, протокол	Удовлетворённость родителей/законных представителей	Колоколова М.В., старший воспитатель, Селивинова М.Г.,

воспитанников об удовлётворённости профессиональной деятельностью педагогов (наставляемых)			профессиональной деятельностью педагогов (наставляемых)	воспитатель, Маковецкая Е.А., педагог – психолог
Анкетирование «Психологический климат в коллективе»	Май, 2023 г., Май, 2024 г.	Аналитическая справка	Оценка психологического климата в коллективе ДОУ	Маковецкая Е.А., педагог – психолог
Анкетирование молодых педагогов на психологическое состояние	Февраль, 2023, Февраль, 2024 г.	Аналитическая справка	Оценка психологического состояния молодых педагогов, определение методов взаимодействия	Маковецкая Е.А., педагог – психолог
Анкетирование педагогов – наставников «Стрессоустойчивость» «Профессиональное выгорание»	Февраль, 2023, Февраль, 2024 г.	Аналитическая справка	Оценка психологического состояния педагогов – наставников, определение методов взаимодействия	Маковецкая Е.А., педагог – психолог
Наблюдение за деятельностью молодого педагога в ходе общения с детьми, родителями	1 раз в месяц	Аналитическая справка	Анализ стиля общения молодого педагога, его корректировка	Маковецкая Е.А., педагог – психолог
<b>Информационное сопровождение деятельности</b>				
Консультирование педагогов – наставников, молодых педагогов через использования электронной почты, совместного чата	В течение реализации программы наставничества	Электронные консультации, рекомендации	Повышение профессиональной компетенций педагогов ИКТ	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, педагоги – наставники
Онлайн – семинары, конференции, консультации	В течение реализации программы наставничества		Повышение профессиональной компетенций педагогов в области ИКТ	

Подключение к образовательным ресурсам	В течение уч.года	Кейс-папка	Повышение профессиональной компетенции по вопросам внедрения наставничества	Педагоги-наставники
<b>Управление реализацией целевой модели наставничеств на уровне образовательной организации</b>				
Разработка мероприятий по мотивированию наставников и наставляемых (внесение изменений в «Оценочный лист качества и результативности труда педагогического работника)	В течение реализации программы наставничества	Оценочные листы	Популяризация роли наставника	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель,
Создание вкладки на официальном сайте МБДОУ «ДСКВ № 115» МО г. Братск	Сентябрь, 2022 г.	Вкладка <a href="https://dou115bratsk.ru/nastavnichestvo">https://dou115bratsk.ru/nastavnichestvo</a>	Размещение информации (нормативно-правовые документы, информация о ходе реализации программы наставничества в ДОУ)	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель,
Выдвижение участников программы на конкурсы, фестивали различного уровня	В течение реализации программы наставничества	Дипломы, грамоты	Популяризация роли наставника	Колоколова М.В., старший воспитатель, Педагоги - наставники
Представление опыта работы участниками на муниципальном и др. уровнях	В течение реализации программы наставничества	Приказ об участии в мероприятии, сертификаты	Повышение профессиональной компетенции	педагоги
Принятие решения о начале и об окончании персонализированных программ наставничества	По мере окончания срока реализации	Приказ, протокол заседания кураторской группы	Решение образовательных запросов	Воронина М.Н., заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, Педагоги
Заседание группы по	В течение уч.года	Протокол заседания	Решение	Воронина М.Н.,

реализации программы			организационных вопросов	заведующий, Колоколова М.В., старший воспитатель, Педагоги
----------------------	--	--	-----------------------------	---